



СОГЛАСОВАНА

Член Правительства Орловской
Области – руководитель
Департамента образования
Орловской области

Т. А. Шевцова

« 01 » сентября 2018 г.



УТВЕРЖДЕНА

приказом БПОУ ОО
«Орловский техникум путей
сообщения им. В.А. Лапочкина»
от « 31 » августа 2018 г. № 100-осч.

директор техникума
О. И. Анисимова

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

бюджетного профессионального
образовательного учреждения Орловской области
«Орловский техникум путей сообщения
имени В.А. Лапочкина»
на 2018 - 2023 годы

Принята на заседании
педагогического совета
От « 29 » августа 2018 г.
Протокол № 1

Оглавление

	стр.
I. Паспорт Программы развития техникума	3
II. Аннотация Программы развития техникума	12
III. Аналитическое и прогностическое обоснование разработки Программы развития техникума	13
IV. План мероприятий по реализации Программы развития техникума	21
Раздел 1. Повышение конкурентоспособности выпускников техникума	21
Раздел 2. Качественное совершенствование кадрового потенциала техникума	24
Раздел 3. Совершенствование методической и учебно-исследовательской работы	25
Раздел 4. Развитие материально-технического обеспечения	26
Раздел 5. Формирование единого воспитательного пространства	27
Раздел 6. Развитие финансово - экономической деятельности	34
V. Управление Программы и система организации контроля её исполнения	34

I.

Паспорт Программы развития техникума

<p>Наименование Программы</p>	<p>«Развитие бюджетного профессионального образовательного учреждения Орловской области «Орловский техникум путей сообщения им. В.А. Лапочкина» на 2018-2023</p>
<p>Основание для разработки Программы</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Конвенция «О правах ребенка»; 2. Федеральный закон РФ от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; 3. Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 17.11.2008 № 1662-р; 4. Указ Президента РФ от 07.05.2012 № 599 «О мерах по реализации государственной политики в области образования и науки» (в ред. от 9 апреля 2018 г.); 5. Государственная программа РФ «Развитие образования» на 2013-2020 годы», утвержденная постановлением Правительства РФ от 15 апреля 2015 г. № 295; 6. Государственная программа «Патриотическое воспитание граждан Российской Федерации на 2016-2020 годы», утвержденная постановлением Правительства РФ от 30 декабря 2015 г. № 1493; 7. Федеральная целевая программа развития образования на 2016-2020 годы, утвержденная постановлением Правительства РФ от 23 мая 2015 года № 497. 8. Стратегия инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года (распоряжение Правительства Российской Федерации от 8 декабря 2011 г. № 2227-р); 9. Стратегия социально-экономического развития Центрального федерального округа на период до 2020 года; 10. Стратегия развития системы подготовки рабочих кадров и формирования прикладных квалификаций в Российской Федерации на период до 2020 года (одобрено Коллегией Минобрнауки России, протокол от 18 июля 2013 г. № ПК-5вн); 11. Закон Орловской области от 6 сентября 2013 г. № 1525-03 (с изменениями на 08.04.2015) «Об образовании в Орловской области»; 12. Государственная программа Орловской области «Образование в Орловской области» (в ред. Постановлений
<p>Кем принята Программа</p>	<p>Общим собранием сотрудников образовательного учреждения</p>
<p>Основной разработчик Программы</p>	<p>Анисимова О.И. – директор техникума Озерова Е.В. – заместитель директора Швейнова Е.В. – заместитель директора Симонова Г.Н.- заместитель директора Куликов Ю. М. – заместитель директора Кузнецов В.В. – начальник хозяйственной службы Чекулаева Т.В. – главный бухгалтер</p>

<p>Исполнители Программы</p>	<p>Педагогический коллектив образовательного учреждения Административный персонал образовательного учреждения Учебно-вспомогательный состав (библиотека) Обучающиеся Социальные партнёры Родители (законные представители)</p>
<p>Цели Программы</p>	<p>1. Создание и поддержание условий, сочетающихся с традициями техникума и обеспечивающих качественное профессиональное образование в соответствии с меняющимся социально-экономическим и культурным развитием Орловской области с учетом запросов личности, общества и государства. 2. Повышение эффективности реализации молодежной политики.</p>
<p>Задачи Программы</p>	<p>1. Повышение конкурентоспособности выпускников техникума; 2. Качественное совершенствование кадрового потенциала техникума; 3. Совершенствование методической и учебно - исследовательской работы; 4. Развитие материально-технического обеспечения; 5. Формирование единого воспитательного пространства;</p>
<p>Этапы и сроки реализации Программы</p>	<p>Срок реализации - 2018-2023 годы. I этап - 2018 год (сентябрь-декабрь) – аналитико-проектировочный: разработка нормативных документов в свете новых требований, совершенствование системы управления техникумом. II этап - (январь 2019г. - август 2023 г.) - реализующий: внедрение ФГОС по ТОП-50; реализация мероприятий плана действий Программы; осуществление мониторинга реализации Программы, текущий анализ промежуточных результатов; распространение передовых образовательных технологий. III этап - (август - декабрь 2023 г.) – аналитико-обобщающий: итоговая диагностика результатов реализации Программы; обобщение позитивного опыта осуществления программных мероприятий; определение целей, задач и направлений стратегий дальнейшего развития техникума.</p>
<p>Источники финансирования</p>	<p>Финансирование Программы осуществляется в соответствии с планом финансово-хозяйственной деятельности за счет: бюджета Орловской области, средств от приносящей доход деятельности техникума.</p>
<p>Мониторинг выполнения Программы</p>	<p>Промежуточные результаты заслушиваются на заседаниях Совета техникума, педагогического совета техникума. В конце учебного года на педагогическом совете подводятся итоги работы техникума за прошедший учебный год и намечаются мероприятия по стратегическим направлениям работы на следующий учебный год.</p>

<p>Ожидаемые результаты реализации Программы и её социально-экономическая эффективность</p>	<p>Расширение профильной структуры и объемов, реализуемых специальностей, профессий и направлений подготовки, обновленное содержание образования, внедрение профессиональных основных образовательных программ по всем специальностям и профессиям на основе ФГОС нового поколения, ФГОС ТОП-50.</p> <p>Обеспечение устойчивого развития образовательной системы техникума</p> <p>на основе повышения эффективности управленческих решений и внедрения новых технологий и механизмов управления качеством образования.</p> <p>Укрепление единства системы обучения и воспитания, дающее прочную духовную опору на гражданские ценности обучающихся.</p> <p>Обеспечение предприятий и организаций г. Орла рабочими и специалистами с профессиональным образованием, увеличение числа трудоустроенных выпускников.</p> <p>Наличие эффективных авторских разработок (программ, учебных пособий, методических рекомендаций) и расширение деятельности по их распространению.</p> <p>Вовлечение студентов в волонтерское движение.</p> <p>Участие в международных, всероссийских олимпиадах (конкурсах) профессионального мастерства среди студентов, обучающихся по программам среднего профессионального образования.</p> <p>Качественное улучшение материально-технической базы образовательного учреждения, повышение эффективности использования ресурсов в образовательной деятельности.</p> <p>Сотрудничество с организациями общего, среднего профессионального и высшего образования.</p> <p>Сотрудничество с Центром независимой оценки</p>
--	--

Предпосылки для реализации Программы

В утвержденной постановлением Правительства РФ от 23.05.2015 г. № 497 Федеральной целевой программе развития образования на 2016 - 2020 годы отмечается, что «в рамках Программы должны быть решены задачи, связанные с достижением высокого стандарта качества содержания и технологий на всех уровнях образования – профессиональном (включая высшее), общем и дополнительном, а также достижением качественно нового уровня развития молодежной политики, повышением доступности программ социализации учащихся и студентов для успешного их вовлечения в социальную практику».

Настоящая Программа будет осуществляться в условиях реализации в полном объеме Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации».

Реализация Программы позволит решить ряд задач по совершенствованию системы профессионального образования, по интеграции профессионального образования с работодателями. Программа ориентирована на ожидаемые конечные результаты развития техникума и показатели социально-экономической эффективности его деятельности в интересах инновационного развития экономики Орловского региона.

Организация образовательного процесса предполагает увеличение объема обучения на рабочем месте, обучения в процессе деятельности, наставничества, а также особое внимание будет уделено участию в международных и всероссийских олимпиадах (конкурсах) профессионального мастерства среди обучающихся профессиональных образовательных организаций.

Программа является основополагающим документом для разработки, корректировки и уточнения других программ и локальных актов деятельности техникума и служит основой для принятия решений на всех уровнях его управления.

Для реализации настоящей Программы по каждому направлению будет формироваться ежегодный комплекс мер, учитывающий изменения и направления социально-экономического развития Российской Федерации и Орловской области.

**Важнейшие целевые индикаторы и показатели результативности
Программы**

Целевые индикаторы	Показатели результативности						
	Единица измерения	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
1	2	3	4	5	6	7	8
Задача 1. Повышение конкурентоспособности техникума							
Обновление перечня образовательных программ, их содержательного направления	%	100	100	100	100	100	100
Доля учебных планов и учебных программ, согласованных с работодателями	%	100	100	100	100	100	100
Доля выпускников, получивших две или более профессии, должности служащих	%	72	73	74	74	75	75
Доля трудоустроенных выпускников не позднее одного года в общей численности выпускников очной формы обучения	%	94	95	95	95	96	96
Доля выпускников, прошедших государственную аттестацию и получивших оценки «4» и «5»	%	87	90	91	91	92	92
Доля студентов очной формы обучения, являющихся стипендиатами Губернатора Орловской области от общего числа студентов	%	0,5	0,5	1	1	1	1
Доля студентов инвалидов и лиц с ОВЗ в общей численности контингента	%	0,01	0,01	0,1	0,1	0,1	0,1

Количество работодателей, способствующих повышению привлекательности программ среднего профессионального образования, востребованных на рынке труда	Един.	18	19	19	20	20	22
Задача 2. Качественное совершенствование кадрового потенциала техникума							
Доля преподавателей, мастеров производственного обучения, имеющих высшее образование, соответствующее структуре подготовки или высшее педагогическое образование	%	80	82,4	85	87	89	90
Доля педагогических работников, имеющих первую и высшую квалификационную категорию	%	95	97	99	100	100	100
Доля руководителей и педагогических работников, прошедших повышение квалификации и (или) профессиональную переподготовку по современному содержанию образования и инновационным технологиям, в том числе подготовка экспертов по проведению региональных чемпионатов профмастерства WorldSkills и демо экзамена	%	90	95	100	100	100	100

Доля преподавателей и мастеров производственного обучения, имеющих педагогический стаж работы не менее 10 лет от общего количества	%	72	73	73	74	74	74
Доля преподавателей и мастеров производственного обучения возрастной категории моложе 40 лет	%	31	32	32	32	33	33
Задача 3. Совершенствование методической и учебно-исследовательской работы							
Доля педагогических работников, имеющих публикации по инновационной педагогической или профессиональной деятельности	%	8	9	10	11	12	14
Доля разработанных педагогическими работниками электронных обучающих и контрольно-измерительных материалов, учебно - методических комплексов	%	80	82	85	85	88	90
Подготовка и выпуск сборника методических и творческих разработок педагогических работников	Един.	4	8	10	12	14	16
Доля педагогов, занимающихся учебно-исследовательской деятельностью со студентами	%	44	46	48	50	54	56
Доля педагогов, участвующих в научно-методических мероприятиях	%	80	82	84	85	88	90
Доля педагогических работников - победителей различных методических конкурсов	%	24	26	26	28	28	28

Доля студентов - призеров и победителей в научно-практических конкурсах, конференциях, региональных чемпионатах профмастерства WorldSkills	%	21	21	22	23	24	25
Задача 4. Развитие материально-технического обеспечения							
Доля стоимости машин и оборудования не старше 5 лет	%	9	8	10	10	10	12
Доля внебюджетных расходов, направленных на приобретение учебного оборудования, в том числе оборудование площадок для проведения региональных чемпионатов профмастерства WorldSkills и демоэкзамена	%	9	12	14	15	16	17
Доля персональных компьютеров, имеющих доступ к Интернету	%	50	50	50	52	55	57
Доля оснащенных образовательных программ электронными образовательными ресурсами	%	2	4	6	8	10	12
Доля учебных кабинетов, оснащенных Мультимедиа установками	%	18	18	20	20	21	22
Задача 5. Формирование единого воспитательного пространства							
Доля студентов, активно участвующих в культурной, научной, общественной деятельности и программах воспитательной работы	%	30	40	50	55	60	65
Доля студентов, охваченных мероприятиями, направленными на сохранение и укрепление их здоровья	%	100	100	100	100	100	100
Доля студентов -	%	32	32	35	35	37	39

победителей и призеров спартакиад и творческих конкурсов							
Доля студентов, охваченных психолого-педагогическим сопровождением	%	15,4	15,4	16	18	20	20
Задача 6. Развитие финансово - экономической деятельности							
Отношение заработной платы педагогических работников техникума к средней заработной плате в экономике региона	%	100	100	100	100	100	100
Доля средств, полученных от приносящей доход деятельности	%	21	21	22	23	24	25
Доля выплат стимулирующего характера педагогическим работникам техникума	%	5	5	6	7	8	8

II. Аннотация Программы развития техникума

Программа развития БПОУ ОО «Орловский техникум путей сообщения имени В.А. Лапочкина» разработана в соответствии с государственной политикой в сфере профессионального образования в целях совершенствования системы подготовки в техникуме кадров со средним профессиональным образованием.

Программа направлена на сближение интересов техникума и предприятий, организаций в достижении высоких результатов подготовки квалифицированных рабочих кадров и специалистов среднего звена.

Развитие подготовки кадров со средним профессиональным образованием предусматривает индивидуализацию обучения, ориентацию на практические навыки: формирование общих и профессиональных компетенций, расширение участия работодателей в профессиональной подготовке кадров на всех этапах образовательного процесса в техникуме.

С целью достижения результативности определенных направлений развития техникумом были выделены главные факторы, влияющие на качество конечного результата и условия необходимые для этого. В связи с этим была определена взаимосвязь данных направлений с технологией управления качеством подготовки квалифицированных рабочих и специалистов в данном образовательном учреждении (схема 1).

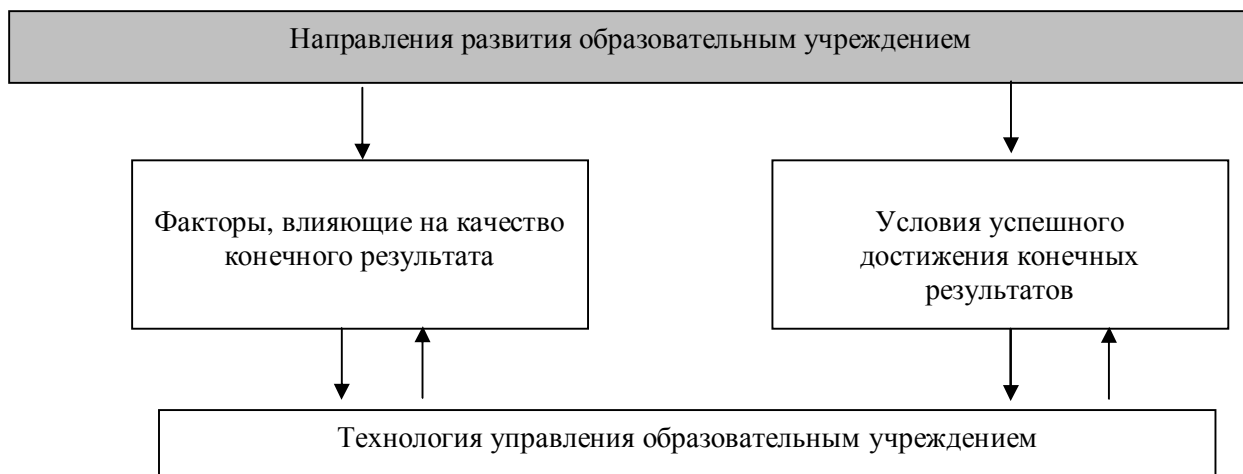


Схема 1. Управление конечным результатом работы профессионального образовательного учреждения.

Доминантными в развитии техникума в ближайшие пять лет должны стать качество, инновационность, конкурентоспособность.

Данная Программа нацелена на обеспечение реализации деятельностно - компетентностной образовательной модели.

Разработка Программы развития техникума осуществлена, исходя из понимания того, что развитие носит вероятностный характер, так как этот процесс обусловлен многообразием внутренних и внешних факторов.

К факторам, влияющим на качество подготовки выпускника относят:

✓ своевременная и результативная разработка нормативно – правовой базы, регламентирующей деятельность данного образовательного учреждения (Устава образовательного учреждения, Положений регламентирующих трудовые отношения, организацию учебно-воспитательного процесса, выполнение финансово – экономических показателей);

✓ своевременная и результативная разработка системы учебно-методических комплексов, способствующих наиболее качественной подготовки выпускников

(внедрение федеральных государственных образовательных стандартов ТОП-50, разработка ООП профессий и специальностей);

✓ востребованность современных работодателей к уровню квалификаций рабочих и специалистов в условиях современной коммерческой системы, способных выполнять широкий спектр работ и услуг, характеризующих его профессиональной деятельностью;

✓ постоянно возрастающие требования к уровню подготовки «современного» педагогического работника, способного осуществлять подготовку выпускника с заданными квалификационными характеристиками. Повышение профессионального мастерства, самореализации творческого потенциала, формирование «нового» педагогического мышления, направление деятельности инженерно – педагогического коллектива к участию в системе модернизации внутривузовского образования;

✓ ухудшение экологической обстановки, стрессовые воздействия, связанные со снижением экономического благополучия семей, перегрузка учебных программ, а также распространение нездоровых привычек (создание в условиях техникума комплексной, здоровьесберегающей образовательной среды);

✓ социально-психологическая дезадаптация молодёжи, проявление асоциального поведения, профилактика употребления психоактивных веществ, формирование нравственно-патриотических, эстетических качеств личности (внедрение в учебно-воспитательный процесс программ психолого-педагогического сопровождения, военно-патриотического и краеведческого воспитания, социализации детей сирот и инвалидов).

Цели и задачи, которые ставит техникум ввиду влияния этих факторов, могут быть достигнуты, решены быстрее/медленнее или не достигнуты,/не решены; они могут быть реализованы частично.

Предполагается, что в процессе реализации Программы развития, в техникуме могут появляться новые, позитивные непрогнозируемые элементы - новообразования, появление которых предполагается отслеживать в период осуществления Программы развития и фиксировать при управленческом анализе.

III. Аналитическое и прогностическое обоснование разработки Программы развития техникума

Бюджетное профессиональное образовательное учреждение Орловской области «Орловский техникум путей сообщения имени В.А. Лапочкина» сегодня - многопрофильное и многоуровневое инновационное образовательное учреждение с широкими возможностями получения основного профессионального образования.

Сведения о лицензированных и аккредитованных образовательных программах

Техникум имеет Лицензию на осуществление образовательной деятельности Серия 57ЛЮ01 № 0000309 регистрационный № 261 дата выдачи 21 января 2016 года и приложения: №1 серия 57ПЮ01 №0001041, выданную Департаментом образования Орловской области и может реализовывать следующие образовательные программы:

Специальности и профессии среднего профессионального образования

38.02.01	Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)
43.02.06	Сервис на транспорте (по видам транспорта)
23.02.06	Техническая эксплуатация подвижного состава железных дорог
13.02.11	Техническая эксплуатация и обслуживание электрического и электромеханического оборудования (по отраслям)
09.02.01	Компьютерные системы и комплексы
23.01.09	Машинист локомотива
23.01.10	Слесарь по обслуживанию и ремонту подвижного состава
15.01.05	Сварщик (ручной и частично механизированной сварки (наплавки))
	Сварщик (электросварочные и газосварочные работы)
15.01.26	Токарь-универсал

На основании лицензии техникум ведёт подготовку по программам профессионального обучения.

Свидетельство о государственной аккредитации Серия 57A01 №0000036, рег. №1392 от 04 мая 2018г. приложение №1 серия 57A01 №0000490, выданное Департаментом образования Орловской области, аккредитован по следующим укрупнённым группам профессий, специальностей:

09.00.00	Информатика и вычислительная техника
13.00.00	Электро – и теплоэнергетика
15.00.00	Машиностроение
23.00.00	Техника и технологии наземного транспорта
43.00.00	Сервис и туризм

Ежегодный контингент студентов дневного отделения составляет в среднем 950 чел. по программам подготовки специалистов среднего звена и квалифицированных рабочих, служащих:

- Техническая эксплуатация и обслуживание электрического и электромеханического оборудования (по отраслям);
- Компьютерные системы и комплексы;
- Техническая эксплуатация подвижного состава железных дорог;
- Сервис на транспорте (по видам транспорта);
- Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям);
- Сварщик (ручной и частично механизированной сварки наплавки);
- Сварщик (электросварочные и газосварочные работы);
- Машинист локомотива (на базе основного общего);
- Машинист локомотива (на базе среднего общего образования);
- Слесарь по обслуживанию и ремонту подвижного состава;
- Токарь-универсал.

Учебный процесс в техникуме организован в соответствии с принципами:

- распределение студентов по учебным группам;
- учебные занятия проводятся строго по составленному учебной частью и утвержденному директором расписанию;
- студенты обеспечиваются необходимой учебно-методической документацией;
- наличие годового плана работы всех структурных подразделений техникума;
- проведение индивидуальной работы со студентами и их родителями по вопросам успеваемости, воспитания и др.;
- Подготовку студентов по программам среднего профессионального образования осуществляют на основании требований, предъявляемых ФГОС по профессиям квалифицированных рабочих и специальностям.
- Все реализуемые образовательные программы состоят из комплекта документов, определяющих содержание образования по специальности или профессии: ФГОС, учебный план, рабочие учебные программы дисциплин, МДК, ПМ и практик, фонд оценочных средств для оценки умений, знаний и компетенций в период промежуточной аттестации, программы и требования к ГИА.

С целью получения объективной и достоверной информации о состоянии образовательного процесса по основным показателям функционирования, развития техникума и управления качеством образования в соответствии с требованиями Федеральных государственных образовательных стандартов ведется контроль на основании:

- Положение о внутренней системе оценки качества образования;
- Положение об итоговой государственной аттестации по образовательным программам среднего профессионального образования;
- Положение о текущем контроле знаний и промежуточной аттестации обучающихся;
- Положение о текущем контроле знаний, промежуточной и итоговой аттестации слушателей БПОУ ОО СПО «Орловский техникум путей сообщения имени В. А. Лапочкина», обучающихся по программам профессионального обучения;
- Положение об индивидуальном учёте результатов освоения обучающимися образовательных программ и поощрений, хранение их в архивах на бумажных и (или) электронных носителях;
- Положение о внутритехникумовском контроле.

По плану внутритехникумовского контроля регулярно проводятся проверки выполнения учебной нагрузки, ведения учебных журналов и проведения учебных занятий. Результаты проверок обсуждаются на оперативном совещании при директоре, на заседаниях педагогического совета и предметно-цикловых комиссий.

Для реализации программ подготовки специалистов среднего звена и подготовки квалифицированных рабочих техникум располагает материально-технической базой, обеспечивающей проведение всех видов лабораторных работ и практических занятий, дисциплинарной, междисциплинарной и модульной подготовки, учебной практики.

Созданы условия для медицинского обслуживания и охраны здоровья студентов. Для проведения занятий и спортивно-массовых мероприятий оборудован спортивный зал. Внеурочные тематические мероприятия, собрания, занятия творческих студий проводятся в актовом зале.

В оперативном управлении техникума имеется общежитие. Все нуждающиеся студенты обеспечены местами.

Материально-техническая база соответствует санитарным и противопожарным нормам.

Учебные кабинеты, лаборатории, мастерские имеют необходимый фонд учебно-методической литературы, комплекты таблиц, карт, дидактический материал, модели, приборы, инструменты, механическое оборудование, оргтехнику.

Большую роль играет библиотечно-информационное обеспечение образовательного процесса.

За последние годы оборудованы помещения для абонемента с книгохранилищем и читального зала библиотеки на общее количество 20 посадочных мест в двух учебных корпусах. Был проведен мониторинг удовлетворенности студентов качеством обслуживания. Показатель составил 90 %. С каждым годом возрастает влияние интернета. Уже 95 % студентов обращаются при поиске информации к ресурсам сети «Интернет».

Преподаватели в своей работе используют электронные образовательные ресурсы и средства Интернет при проведении лабораторно-практических, аудиторных занятий, для организации курсового и дипломного проектирования и самостоятельной работы.

Создается единый банк программных материалов и средств для использования компьютерной техники в учебном процессе: презентации, электронные мультимедийные учебники, контролирующие и обучающие программы по дисциплинам, автоматизированные лабораторные практикумы, компьютерные справочники и энциклопедии и т. д.

Важнейшим условием обеспечения качества подготовки является профессиональная компетентность педагогических кадров, система повышения квалификации. Образовательную и учебно-методическую деятельность обеспечивает высококвалифицированный педагогический состав, обеспечивающий подготовку по всем профессиональным образовательным программам.

Качественный состав педагогических работников

№	показатель	количество
1.	Количество педагогических работников:	70
1.1	преподавателей	37
1.2	мастеров производственного обучения	21
1.3.	социальные работники, педагог-психолог, педагог-организатор, педагог дополнительного образования, воспитатели общежития	8
1.4	руководитель физического воспитания	1
1.5	преподаватель организатор – основ безопасности жизнедеятельности	1
1.6	методист	2
2.	Квалификация	67
2.1	Высшая квалификационная категория	30
2.2	Первая квалификационная категория	37
3.	Уровень образования	70
3.1	Высшее образование	63
3.2	Среднее профессиональное образование	7
4.	Количество педагогических работников имеющих Почетные звания, знаки отличия, Почётные грамоты профильных министерств	41
4.1	Грамота Министерства образования и науки РФ	11
4.2	Губернатора Орловской области	2
4.3	Департамента образования Орловской области	6
4.4	«Заслуженный учитель РФ»	1
4.5	Знак «Почётный работник НПО/СПО»	8
4.6	Знак «Отличник народного просвещения»	1
4.7	Знак «Отличник ПТО»	2
4.8	Грамота Орловского областного Совета народных депутатов	9
4.9	Медаль ордена «За заслуги перед Отечеством»	1

В организации повышения качественного показателя преподавательского состава, администрация техникума выполняет требования Федерального государственного образовательного стандарта среднего профессионального образования. Аттестация и повышение квалификации педагогических работников, а также стажировки мастеров производственного обучения на рабочих местах предприятий осуществляется в соответствии с планом работы образовательного учреждения на учебный год и Порядком проведения аттестации педагогических работников организаций, осуществляющих образовательную деятельность (приказ Минобрнауки РФ от 07.04.2015г. №276).

В целях определения уровня профессиональной компетенции педагогов, их профессиональных потребностей, проблем, интересов, совершенствования профессиональных ценностных ориентаций в техникуме сформирована методическая служба.

Сформирована Единая база электронных образовательных ресурсов техникума по учебным дисциплинам, МДК и внеурочной деятельности.

В рамках работы предметно-цикловых комиссий техникума педагоги и студенты приняли участие в ряде профессиональных конкурсов, научно-практических конференций:

За 2015-2016 учебный год педагоги приняли участие в конференциях:

- Всероссийская научно-методическая конференция «Педагогическая технология и мастерство учителя» преподаватель физики Плющенко О.М., статья «Методика проведения лабораторных работ по физике с использованием инновационных технологий», 10.02.2015г.;

- III Международная научно-практическая конференция «Актуальные вопросы теории и практики современного гуманитарного знания» преподаватель русского языка и литературы Багаева Е.А. статья «Социальные сети как рекламное пространство для системы СПО» 18.09.2015г.

- VI Международная заочная конференция «Интеграция теории и практики в решении социальных проблем», зам. директора по УМР Симонова Г.Н. статья «Воспитание патриотизма молодежи на современном этапе развития российского общества» ноябрь, 2015г.;

- I Всероссийская заочная научно-практическая конференция с международным участием «Педагогические технологии в учебно-воспитательном процессе современного образовательного учреждения», Подрез Н.А.. тема: «Здоровьесберегающие технологии на уроках информатики», Дементьева В.С. тема «Концептуальный подход к созданию воспитательной системы образовательного учреждения СПО в современных условиях» 21 марта, 2015г.

- Всероссийская научно-практическая конференция «Общественно-государственное управление внедрения Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» в системе образования РФ», участник Меркулов О.В., рук. физвоспитания, 13.10.2015г.

- Всероссийская научно-практическая конференция с международным участием «Развитие системы подготовки рабочих кадров и формирования прикладных квалификаций. Опыт. Проблемы. Перспективы», Курск, участник Симонова Г.Н., зам. директора по УМР, 18-19.11.2015г.;

- Научно-практическая конференция «Актуальные проблемы развития математического образования в Орловской области. Школа. Колледжи. Университет» участник преп. математики Капусткина Н.М., 6.11.2015г.;

Участвовали в региональных и Всероссийских конкурсах и олимпиадах:

- Волохова А.Ю. (преподаватель физической культуры)

- XI Всероссийский конкурс «Мастер педагогического труда по учебным и внеучебным формам физкультурно-оздоровительной и спортивной работы» 2 место в региональном этапе, номинация «Специалисты в области физической культуры и спорта профессиональных организаций (внеурочная деятельность)» 18.04.2015г. Лауреат третьего этапа данного конкурса, 30.11-09.12.2015г.

- 2 место в областном этапе V Всероссийский конкурс «Учитель здоровья России - 2015» Подрез Н.А. (преподаватель информатики); 21.10.2015г.

- III Областной конкурс классных руководителей «Сердце отдаю детям», 01.12.2015г.; 2 место Аракчеева Р.В. номинация «Лучший классный руководитель старших классов»; Лауреат Песочная В.С. номинация «Педагогика сотрудничества»;

- Областной конкурс методических разработок «Растим профессионалов», Малинников Д.Л. «Методические рекомендации по выполнению лабораторно – практических работ», ноябрь, 2015г

Диссеминация опыта работы:

- ФГБОУ ВПО ОГУ «Вестник науки», выпуск 13: Булгакова Л.В. «Технологии e-mail маркетинга и их внедрение», «Формы и методы преподавания менеджмента в СПО»:

- Долиненко Н.Л. участник международного электронного форума «Банковские чтения – 2015»;
- Капусткина Н.М., сайт Metod-kopilka.ru
 - а) кл. часа «Дорога жизни», 07.12.2015
 - б) «Задачник по теории вероятностей» 07.12.2015
 - в) «Решение упражнений по теме «Параллельность прямых и плоскостей»» (метод. разработка урока по геометрии), 18.11.2015г.
- Макеева Н.С., преп. биологии создала свой персональный сайт на проекте «Инфоурок» (сертификат от 23.10.2015г).
- Региональная научно-практическая конференция «Профессиональное совершенствование педагога новой школы»: Курашова В.В. «Профессиональное самосовершенствование мастера производственного обучения»; Русанова О.Ю. «Профилактика эмоционального выгорания или как жить полной жизнью и не «сгореть на работе»»;
- Долиненко Н.Л. мастер-класс «Использование тестирующей программы MyTest для контроля и оценки знаний студентов» на базе Ресурсного Центра промышленного профиля БОУ ОО СПО «Орловский технологический техникум», 30.01.2016г.

За 2016-2017 учебный год педагоги и студенты приняли участие в:

- Участие во Всероссийском тестировании (по Великой Отечественной войне – 10 студентов)
- Участие со студентами во Всероссийском конкурсе «Золотое руно» (90 студентов)- 2 место -1студент; 3 место – 9 студентов;
- 1 Межрегиональная студенческая научно-практическая конференция «Инновационное осмысление выбора профессии молодежью Орловской области» Диплом 1 степени -1; Диплом 2 степени -1 Диплом 3 степени – 1
 - Участие в областном конкурсе «Святыни России» - Диплом 3 степени
 - Участие в Интернет-олимпиаде по литературе и русскому языку - Диплом 1 степени -1; диплом 2 степени -2
 - Межрегиональная н/п конференция-конкурс «Роль историко-культурных ценностей Орловского края в системе подготовки специалиста» - Диплом 3 степени
 - Международный проект «Экологическая культура. Мир и согласие» - Дипломы участников.
 - II Межрегиональная н/п конференция студентов профессиональных образовательных организаций «Студент и наука» -Дипломы участников.
 - 1 Международная студенческая н/п конференция «Современная молодежь-исследователи 21 в.» Диплом 1 степени – 1, Диплом 2 степени -1
 - Региональная н/п конференция «Актуальные вопросы организации внеаудиторной СРС» Сертификат участника
 - Студенческая НПК «Извека в век: страницы славной истории» ФГБОУ ВО ОГАУ – Сертификат участника;
 - 8 Международная НПК «Инновации в образовании» - сертификат участника
 - Всероссийский конкурс профессиональных достижений выпускников СПО «Профессионал будущего» - сертификат участника.
 - 1 Межрегиональной заочной научно- исследовательской конференции студентов «Современные технологии и технический прогресс для отраслей народного хозяйства в России и мире» - сертификаты участников
 - Всероссийский патриотический конкурс «Служение Отечеству: события и имена» сертификат

- MASTERSKILLS: PRO P -2016 (ФГБОУ ВО «ОГУЭТ») диплом 2 степени
- Внутритехникумовская научно-практическая конференция «Молодые исследователи - взгляд в будущее»
 - Региональная научно-практическая конференция «Теория и практика современной науки» (БПОУ ОО «Орловский техникум сферы услуг» сертификаты участников
 - Открытое внеклассное мероприятие «Викторина «Лучший железнодорожник» для студентов 1 курсов –Диплом участника
 - Всероссийская студенческая научно-практическая конференция «Проблемы и перспективы подвижного состава железных дорог» (ФГБОУ ВО «Брянский технический университет») Диплом 1 степени
 - Международная Интернет-олимпиада «Олимпикс» (по 6 дисциплинам) (59 студентов) Грамоты 2,3 место – 8 шт.
 - Региональная научно – практическая конференция «Актуальные педагогические технологии обучения и воспитания в профессиональном образовании» (БПОУ ОО «Орловский технологический техникум») – сертификаты участников
 - Областной конкурс «Мое призвание-экскурсовод» Диплом 1 степени
 - Областной конкурс «Орёл в лицах» Диплом 1 степени
 - Научно-практическая Интернет-конференция «Организация практико-ориентированного обучения в профессиональной образовательной организации» Ливенский филиал ФГБОУ ВО «ОГУ им. И.С. Тургенева» сертификат участника
 - Международный проект «Vileougoiki» олимпиада по химии декабрь 2016г. Дипломы 2 степени – 1 шт., Дипломы 3 степени – 3 шт.
 - Студенческая научно-практическая конференция «Гуманитарные и естественные науки в современном обществе» (БПОУ ОО «Мезенский педагогический колледж») Грамота лауреата
 - Дистанционный конкурс работников образования «ПРОФЕССОНАЛ -2016» номинация «Информатика, 1 курс» Диплом за 3 место
 - 1 Всероссийская НПК «Строим IT – будущее вместе» (северо-кавказский федеральный университет «Институт информационных технологий и телекоммуникаций» заочная конференция преподавателей и студентов) сертификат
 - «МИИТ-Эрудит 2016» Дипломы 2 степени – 1 шт., Дипломы 3 степени – 2 шт.
 - СНПК ОБПОУ «Курский техникум связи» Диплом 2 степени – 2 шт.
 - Всероссийский НПК «Развитие среднего профессионального образования в условиях применения профессиональных и международных стандартов» г. Курск (сертификат)
 - НПК «100 лет Великой Русской революции» г. Мценск - Сертификаты участников
 - Областной литературный конкурс «Самый внимательный читатель» (по произведению Ф.М. Достоевского) Сертификаты участников.
 - Областной конкурс исследовательских работ «Их имена выбиты в бронзе,...» Диплом 3 место.

По результатам рейтинга внешней научно-методической деятельности образовательных учреждений среднего профессионального образования Орловской области, проводимого Отделом профессионального образования и науки Орловской области техникум занимает 2 место из 15 возможных.

В период действия Программы развития техникум в марте 2016 года прошел государственную аккредитационную экспертизу по ранее неаккредитованным программам среднего профессионального образования.

На основании документов, представленных образовательной организацией аккредитационной экспертизе, результатом аккредитационного тестирования были сделаны следующие выводы, что содержание и качество подготовки студентов БПО ОО «Орловский техникум путей сообщения им. В.А. Лапочкина» соответствует ФГОС СПО по всем представленным программ.

В 2017 году казенное учреждение Орловской области «Региональный центр оценки качества образования» провел анкетирование участников образовательных отношений техникума с целью получения независимой рейтинговой оценки качества образовательной деятельности техникума.

№ п/п	Критерии независимой оценки качества работы техникума	Рейтинговая оценка
1.	Открытость и доступность информации об организации	высокий уровень
2.	Комфортность условий, в которых осуществляется образовательная деятельность, в том числе наличие условий организации обучения и воспитания обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов: материально-техническое обеспечение, наличие необходимых условий для охраны и укрепления здоровья, организации питания обучающихся, условий для индивидуальной работы, наличие дополнительных образовательных программ, возможность развития творческих способностей и интересов обучающихся; возможности оказания психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи обучающимся.	средний уровень
3.	Доброжелательность, вежливость, компетентность работников	высокий уровень
4.	Удовлетворенность получателей образовательных услуг материально-техническим обеспечением, качеством предоставляемых образовательных услуг	высокий уровень
5.	Результативность деятельности учреждения: доля студентов, не отчисленных из профессиональной образовательной организации, доля выпускников, трудоустроившихся в течение 1 года после выпуска, доля выпускников, окончивших техникум с отличием; доля выпускников, получивших диплом об окончании техникума	средний уровень

Ежегодно подводились итоги работы техникума на заседаниях Совета техникума, педагогического совета. Определялись цели, задачи и направления стратегии дальнейшего развития техникума, что нашло отражение в Программе развития техникума на 2018 - 2023 годы.

**IV. План мероприятий по реализации
Программы развития техникума
Раздел 1. Повышение конкурентоспособности выпускников техникума**

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Исполнители
Обновление содержания и организации образовательного процесса подготовки специалистов среднего звена и квалифицированных рабочих кадров			
1.	Разработка учебных планов в соответствии с методическими Рекомендациями по организации получения среднего общего образования в пределах освоения образовательных программ СПО на базе общего образования с учетом требований ФГОС и приведение их в соответствие с ФГОС, требованиями работодателей, условиями рынка труда в части: <ul style="list-style-type: none"> ➤ требований к знаниям и умениям, формируемых общих и профессиональных компетенций выпускников 	Ежегодно в июне	Заместители директора
2.	Обновление содержания ОПОП в соответствии с требованиями ФГОС, профессиональных стандартов, отраслевых ассоциаций, работодателей	По мере необходимости	Заместители директора, методист, преподаватели, мастера п/о
3.	Согласование с внешними экспертами, работодателями программ учебных дисциплин и профессиональных модулей, учебных и производственных практик, программ и требований к промежуточной и итоговой аттестации	Ежегодно	Заместители директора, преподаватели, мастера п/о
4.	Создание условий для формирования у выпускников профессиональных и общих компетенций: <ul style="list-style-type: none"> ✓ организация самостоятельной работы студентов; ✓ организация участия работодателей в экспертизе аттестационных материалов, критериев оценки и в процедуре промежуточной и итоговой государственной аттестации студентов техникума; ✓ привлечение представителей работодателя к организации работы государственных аттестационных комиссий, к руководству дипломным проектированиям, демонстрационному экзамену; ✓ проведение встреч работодателей и администрации техникума с целью отслеживания изменяющихся профессиональных ориентировок; ✓ привлечение специалистов, социальных партнеров для работы в техникуме по совместительству 	2018-2023 гг.	Директор, заместители директора
5.	Организация участия студентов в региональных чемпионатах профессионального мастерства WorldSkills, региональных этапах всероссийских олимпиад профессионального мастерства	2018-2023 гг.	Директор, заместители директора

6.	Организация обучения по профессиям ТОП - 50	2018-2023 гг.	Директор, заместители директора
7.	Организация и внедрение государственной итоговой аттестации по профессиям и специальностям СПО в форме демонстрационного экзамена с учетом конкурсных заданий конкурсов профессионального мастерства WordSkills	2020-2023 гг.	Заместители директора, преподаватели, мастера п/о
8.	Внедрение в образовательный процесс элементов дуального обучения	2019-2023 гг.	Преподаватели, мастера п/о
Создание многофункционального центра СПО			
1.	Разработка нормативной документации	2019-2020гг.	Директор, заместители директора
2.	Обучение сотрудников	2019-2020гг.	Директор, заместители директора
3.	Подготовка материально – технической базы	2019-2020гг.	Директор, заместители директора
4.	Заключение соглашений о взаимовыгодном сотрудничестве с социальными партнерами и представителями работодателей	2020-2023гг.	Директор, заместители директора
Повышение качества профессиональной подготовки квалифицированных рабочих и служащих, специалистов среднего звена в соответствии с государственным заданием и потребностями рынка труда			
1.	Заключение соглашений о совместной деятельности с социальными партнерами о подготовке профессиональных кадров	Ежегодно	Директор, заместители директора
2.	Оптимизация баз практики, заключение договоров с предприятиями и организациями с последующим трудоустройством выпускников	Ежегодно	Заместители директора, мастера п/о
3.	Осуществление совместной взаимовыгодной деятельности с органами занятости, муниципальными отделами образования, управлением образования и другими социальными партнерами, обеспечение многоуровневого образования.	Ежегодно	Директор, заместители директора
Создание комплекса условий для эффективной адаптации выпускников на рынке труда			
1.	Мониторинг трудоустройства выпускников и их профессиональной адаптации	Ежегодно (июль, декабрь)	Заместители директора, мастера п/о
2.	Диагностика наиболее типичных проблем, возникающих в процессе адаптации выпускников после окончания техникума.	Ежегодно	Заместители директор, социальный педагог
3.	Формирование электронной базы данных выпускников.	Ежегодно	Заместители директора
4.	Обеспечение преемственности среднего профессионального образования с другими уровнями образования.	Ежегодно	Заместители директора

Реализация модели и системы управления качеством в техникуме			
1.	Проведение Ежегодного мониторинга деятельности техникума по реализации программ профессионального обучения и среднего профессионального образования	Ежегодно (Июнь)	Директор, заместители директора
2.	Согласование с учредителем укрупненных направлений подготовки (профилей), востребованных региональным рынком труда.	Ежегодно	Директор, заместители директора
3.	Проведение мониторинговых исследований по выявлению уровня сформированности общеучебных умений студентов нового приема, проведение корректирующих занятий по циклу общеобразовательных дисциплин.	Ежегодно (сентябрь)	Заместители директора, преподаватели
4.	Обновление нормативно-правовой базы техникума (Устав, положения, локальные акты, регламентирующие образовательную деятельность) с учетом изменений нормативно-правовой основы, новых тенденций развития профессионального образования.	По мере необходимости	Заместители директора
5.	Разработка критериев и показателей оценки качества и эффективности труда работников техникума.	2018 г.	Директор, заместители директора
6.	Мониторинг удовлетворенности студентов, родителей, педагогов, работодателей качеством образования	В течение действия Программы	Заместители директора
Создание условий для получения среднего профессионального образования людьми с ограниченными возможностями здоровья посредством реализации инклюзивной формы образования			
1.	Адаптация официального сайта для лиц с ОВЗ.	2018-2023 гг.	Заместители директора, программист
2.	Регулирование вопросов формирования штата техникума и переподготовка педагогических кадров для работы с лицами с ограниченными возможностями здоровья.	2018-2023 гг.	Директор, заместители директора, методист
3.	Разработка адаптированных программ в техникуме в соответствии с Методическими рекомендациями Минобрнауки РФ «Создание адаптированных образовательных программ СПО»	2018-2023 гг.	Заместители директора, методист

Раздел 2. Качественное совершенствование кадрового потенциала техникума

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Исполнители
Улучшение качественных и количественных показателей, характеризующих штатный состав педагогических работников техникума			
1.	Развитие кадрового потенциала, в соответствии с профессиональным стандартом преподавателя, формированием дополнительной педагогической квалификации	2018-2023 гг.	Директор, заместители директора
2.	Оптимизация кадрового состава за счет привлечения к преподавательской деятельности молодых специалистов	2018-2023 гг.	Директор, заместители директора
3.	Привлечение к педагогической деятельности с почасовой формой оплаты труда ведущих специалистов предприятий и учреждений	2018-2023 гг.	Директор, заместители директора
4.	Привлечение к руководству практикой высококвалифицированных специалистов сферы труда, имеющих практический опыт работы	2018-2023 гг.	Директор, заместители директора
5.	Организация мониторинга профессиональных достижений педагогов и руководящих работников техникума	Ежегодно	Директор, заместители директора,
Обеспечение системности и результативности повышения квалификации и стажировки педагогов техникума			
1.	Мониторинг потребности в повышении квалификации педагогов техникума	Ежегодно (июнь)	Заместители директора, методист
2.	Внедрение дистанционной формы повышения квалификации педагогических кадров	2018-2023 гг.	Заместители директора, преподаватели, мастера п/о
3.	Участие педагогов в работе вебинаров как инновационной форме непрерывного повышения квалификации в условиях формирования информационного общества.	2018-2023 гг.	Заместители директора, преподаватели, мастера п/о
4.	Обобщение актуального педагогического опыта, способствующего повышению инновационного потенциала педагогов техникума	2018-2023 гг.	Заместители директора, методист, преподаватели, мастера п/о
Повышение ИКТ - компетентности педагогов и студентов			
1.	Увеличение объема и качества компьютерной подготовки студентов за счет введение активных и интерактивных форм обучения по всем дисциплинам, междисциплинарным курсам, профессиональным модулям	2018-2023 гг.	Заместители директора, преподаватели, мастера п/о
2.	Повышение квалификации преподавателей и мастеров производственного обучения в области информационных технологий через курсовую	Согласно отдельному плану-графику	Заместители директора, методист

	подготовку «Института развития образования»	курсовой подготовки 2018-2023 гг.	
3.	Создание и внедрение в учебный процесс электронных учебно-методических комплектов с применением новых технологий	2018-2023 гг.	Заместители директора, методист

Раздел 3. Совершенствование методической и учебно-исследовательской работы

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Исполнители
Обновление учебно-методического обеспечения образовательного процесса, отвечающего требованиям ФГОС			
1.	Методическое обеспечение обновления структуры и содержания образования в условиях реализации компетентностной модели образования: рабочие программы учебных дисциплин и ПМ, методические рекомендации курсовых и дипломных работ, для организации самостоятельной работы, практических и лабораторных работ.	2018-2023 гг.	Заместители директора, преподаватели, председатели МО, методист
2.	Разработка и своевременная корректировка комплектов контрольно-измерительных материалов и контрольно-оценочных средств для текущего контроля и промежуточной аттестации студентов по учебным дисциплинам и профессиональным модулям	2018-2023 гг.	Заместители директора, преподаватели, мастера п/о, методист
3.	Организация внутреннего и внешнего рецензирования и экспертизы учебно - методических материалов.	2018-2023 гг.	Заместители директора, преподаватели, мастера п/о
Совершенствование учебно-исследовательской деятельности педагогов и студентов			
1.	Организация и проведение внутренних конкурсов методических материалов, методических выставок, смотров методической работы.	2018-2023 гг.	Заместители директора, методист
2.	Активизация работы по подготовке и проведению открытых уроков, внеурочных мероприятий	2018-2023 гг.	Заместители директора, методист
3.	Организация совместной учебно-исследовательской деятельности педагогов и студентов техникума	2018-2023 гг.	Заместители директора, методист
4.	Подготовка и проведение конференций с участием работодателей по итогам исследовательской деятельности, курсового проектирования и практик	2018-2023 гг.	Заместители директора, мастера п/о, председатели МО
5.	Подготовка к публикации и изданию учебно-методических материалов педагогов техникума	2018-2023 гг.	Директор, заместители директора, методист,

			преподаватели, мастера п/о
6.	Поддержка талантливой молодежи через участие в творческих конкурсах разного уровня, через представления на именную стипендию разного уровня	2018-2023 гг.	Заместители директора, кураторы учебных групп
7.	Участие студентов и педагогов в конкурсах, олимпиадах профессионального мастерства, национальных чемпионатах профмастерства WorldSkills	2018-2023 гг.	Заместители директора, преподаватели, мастера п/о
Организация инновационной и экспериментальной деятельности			
1.	Нормативное обеспечение оценки эффективности и качества результатов инновационной и экспериментальной деятельности.	2018-2023 гг.	Заместители директора, методист
2.	Внедрение в учебный процесс интерактивных форм обучения: ✓ проектная деятельность групповое и индивидуальное исследование; ✓ обучение с помощью компьютерных обучающих программ; ✓ деловая игра.	2018-2023 гг.	Заместители директора, методист, преподаватели, мастера п/о

Раздел 4. Развитие материально-технического обеспечения

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Исполнители
Модернизация материально-технической базы, обеспечивающая реализацию основных профессиональных образовательных программ в соответствии с ФГОС			
1.	Экспертиза технического состояния зданий, сооружений и инженерных сетей	Ежегодно	Заведующий хозяйственным отделом, инженер по охране труда
2.	Формирование планов капитального и текущего ремонтов учебно-лабораторных, административных помещений	Ежегодно	Директор, главный бухгалтер, заведующий хозяйственным отделом
3.	Поэтапная реализация плана модернизации материальной базы техникума по следующим разделам: - текущий ремонт зданий и сооружений; - приобретение оборудования; - обеспечение безопасности жизнедеятельности техникума	Согласно плану модернизации 2018-2023 гг.	Директор, заместители директора, заведующий хозяйственным отделом, инженер по охране труда
4.	Обновление библиотечного фонда, компьютеризация библиотечных услуг, укомплектование кабинетов	2018-2023 гг.	Заместители директора, зав. библиотекой,

	(лабораторий) современными учебниками, учебными пособиями и дополнительной литературой.		преподаватели
5.	Обновление средств телекоммуникаций и программных продуктов кабинета-лаборатории Информатики и ИКТ	2018-2023 гг.	Зав. кабинетом, программист
6.	Обновление компьютерного оборудования и программного обеспечения техникума.	2018-2023 гг.	Директор, программист
7.	Системное улучшение условий труда всех категорий работников, аттестация рабочих мест, оснащение их современными информационно-коммуникативными техническими средствами, мебелью.	Ежегодно	Директор, руководители структурных подразделений
8.	Материальное обеспечение технического, художественного творчества, дополнительного образования для реализации учебной и внеучебной деятельности студентов.	2018-2023 гг.	Директор, заведующий отделением
9.	Оснащение техникума средствами пожаротушения в соответствии с установленными нормами.	2018-2023 гг.	Начальник хозяйственного отдела, инженер по охране труда
10.	Благоустройство территории: посадка зеленых насаждений, разбивка цветников	2018-2023 гг.	Директор, Заведующий хозяйственного отдела

Раздел 5. Формирование единого воспитательного пространства

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Исполнители
1.	Формирование системы экспертизы и прогнозирование воспитания в техникуме: изучение контингента обучающихся первого курса с целью определения направлений работы с каждой категорией студентов (сироты, «трудные», одаренные, из неполных семей и т.д.)	Ежегодно	Заместитель директора, педагог-психолог
2.	Внедрение инновационных технологий в воспитательный процесс: <ul style="list-style-type: none"> ✓ продолжить работу методического объединения воспитательного профиля; ✓ обеспечить повышение квалификации кадров, работающих с молодежью, по вопросам воспитательной работы; 	Постоянно	Заместитель директора
3.	Проведение конкурсов, фестивалей, культурно-массовых мероприятий и	По ежегодному плану	Заместитель директора

	акций, традиционных и посвященных памятным и праздничным датам, с целью развития творческих способностей студентов		
4.	Проведение тематических часов общения, бесед с обучающимися с приглашением специалистов	По отдельному плану	Заместитель директора
5.	Организация участия обучающихся в конкурсах и смотрах регионального, межрегионального и всероссийского уровней	Ежегодно	Заместитель директора
6.	Организация и проведение мероприятий, посвященных 95-летию БПОУ ОО «Орловский техникум путей сообщения»	По отдельному плану	Заместитель директора, педагоги дополнительного образования
7.	Проведение экскурсий в музеи, выставочные залы	Ежемесячно	Заместитель директора
8.	<p>Воспитание гражданственности и патриотизма:</p> <ul style="list-style-type: none"> - организация и проведение массовых мероприятий, посвященных памятным датам истории России, государственным символам РФ; - организация и проведение конкурса «К защите Родины готов»; - организация и участие в областной военно-спортивной игре «Служить Отечеству»; - совершенствование материально-технической базы по военно-патриотическому воспитанию (приобретение пневматических винтовок, макета АК и т.д.); - проведение консультаций с обучающимися по вопросам прохождения военной службы и поступления в военные учебные заведения; - проведение военно – патриотического месячника; - посещение музея академии ФСО, воинской части, музея-диорамы и краеведческого музея; - проведение конкурса « Мистер ОТПС»; - проведение пятидневных военных сборов с обучающимися 1-го курса. - выставка художественно-документальной литературы, посвящённой защите Родины; 	По ежегодному плану	Заместитель директора

	<ul style="list-style-type: none"> - проведение митинга памяти В.А. Лапочкина, выпускника техникума, погибшего в Чечне; - организация и проведение Дня призывника; - участие в областном конкурсе «Святыни России»; - проведение мероприятия «Праздник белых журавлей», посвящённого погибшим во всех войнах; - организация и проведение встреч с представителями комитета солдатских матерей; - проведение уроков мужества; - торжественное открытие Аллеи героев; - возложение цветов к памятникам, погибших в локальных войнах выпускников, работа по благоустройству территории вокруг памятников; - проведение вахты памяти; - участие в областных сборах допризывников; - организация экскурсий по историческим местам Орловщины. 		
Психолого-педагогическое и социальное сопровождение студентов техникума			
1.	<p>Проведение социологических опросов по различным аспектам жизнедеятельности коллектива обучающихся:</p> <ul style="list-style-type: none"> - анкетирование «Социологический психо-климат в группе»; - тренинги личностного роста; - тренинги с активом техникума «Школа лидера»; - тренинги с элементами «мозгового штурма» 	Ежегодно	Заместитель директора, педагог-психолог, социальный педагог
2.	Заседания Совета по профилактике правонарушений	1 раз в 2 месяца	Заместитель директора, социальный педагог
3.	Часы общения по вопросам профилактики правонарушений и формированию правовой культуры	По отдельному плану	Заместитель директора, мастера п/о, кураторы
4.	Создание комфортных условий проживания студентов в общежитии (быт, микроклимат, социально-воспитательные мероприятия)	По отдельному плану	Заместитель директора, воспитатель общежития,

			заведующая общежитием, нач. хоз. службы
5.	Коррекция асоциального поведения студентов, проживающих вне семьи (собрания в общежитии, индивидуальные беседы, психологические консультации, тренинги)	По мере необходимости	Заместитель директора, социальный педагог, педагог-психолог, воспитатель
6.	Взаимодействие с сотрудниками прокуратуры	По отдельному плану	Заместитель директора, социальный педагог
7.	Коррекция поведения студентов на основе мониторинга алкогольной, наркотической, никотиновой зависимости: <ul style="list-style-type: none"> ✓ тренинговая работа по профилактике употребления ПАВ; ✓ общепросветительская деятельность (проекты, часы общения, встречи со специалистами) 	По отдельному плану	Заместитель директора, социальный педагог, педагог-психолог
8.	Организация работы с родителями обучающихся и законными представителями несовершеннолетних студентов. Родительские собрания по направлениям: <ul style="list-style-type: none"> - нормативные документы о мерах по защите прав и законных интересов студентов; - административная ответственность родителей за нарушение Законов РФ; - опасная зависимость (о наркомании, токсикомании, вреде курения и алкоголя) 	По ежемесячному плану работы техникума	Заместитель директора, педагог-психолог, социальный педагог, мастера п/о, кураторы
9.	Адаптационный период первокурсников: <ul style="list-style-type: none"> - изучение личных особенностей студентов: анкетирование, тренинги, вечера знакомств; - социальные портреты групп (социальные паспорта); - фестиваль творчества студентов; - посвящение в студенты 	Ежегодно (сентябрь - ноябрь)	Заместитель директора, педагог-психолог, социальный педагог, педагоги дополнительного образования, мастера п/о, кураторы
10.	Организация психолого-педагогического сопровождения детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, и оказание им ранней коррекционной помощи	Ежемесячно	Заместитель директора, социальный педагог, педагог-психолог, мастера. кураторы.
11	Семинар: «Учись учиться. Совершенствование видов памяти,	Ежегодно	Заместитель директора, педагог-

	внимания, мышления».		психолог
12	Составление карт психолого-педагогического сопровождения обучающихся – сирот и обучающихся «группы риска»	Систематически	Заместитель директора, педагог-психолог, социальный педагог
13	Оказание социальной, психологической помощи несовершеннолетним и их родителям, находящимся в трудной жизненной ситуации.	В течение года	Заместитель директора, педагог-психолог, социальный педагог
14	Организация и проведение диагностики уровня тревожности, агрессии, депрессии обучающихся: из малообеспеченных семей, из неполных семей, из неблагополучных семей, обучающихся группы «риска», обучающихся с ранимой психикой, повышенным эмоциональным уровнем психики, с повышенной агрессивностью, тревожностью, депрессией	В течение года	Заместитель директора, педагог-психолог, социальный педагог, мастера п/о, кураторы
15	Проведение анкетирования «Ценности моей жизни», «Твои взгляды на жизнь», «Эмпатийность», «Конфликтность»	Систематически	Педагог-психолог, социальный педагог, мастера п/о
16	Проведение тренингов – занятий по формированию жизненно важных ценностей студентов.	Систематически	Педагог-психолог, социальный педагог
17	Проведение классных часов «Ты на свете не один», «Цена обиды», «Что такое человеческая жизнь», бесед «Мы выбираем здоровье»	Ежегодно	Педагог-психолог, социальный педагог, мастера п/о, кураторы
18	Формирование уверенного поведения: поиск выхода из трудной ситуации, как делать выбор, привычки и здоровье.	Систематически	Педагог-психолог, социальный педагог, мастера п/о, кураторы
Профилактическая работа, работа по формированию здорового образа жизни, спортивно – массовая работа			
1.	Организация на базе техникума спортивных секций по различным видам спорта: - волейбол; - айкидо; - баскетбол; - футбол; - дзюдо/самбо; - настольный теннис. - гиревой спорт	По отдельному плану	Руководитель физического воспитания, педагоги дополнительного образования
2.	Организация и проведение заседаний Совета по профилактике правонарушений.	По отдельному плану	Заместитель директора, педагог-

			психолог, мастера п/о, кураторы
3.	Проведение семинаров, «круглых столов», лекториев для обучающихся с участием представителей правоохранительных органов Орловского района по формированию антиэкстремистского типа поведения и пресечению различных форм экстремизма.	По отдельному плану	Заместитель директора, социальный педагог
4.	Встречи с представителями подразделения по делам несовершеннолетних Орловского района, районов города и области	По отдельному плану	Заместитель директора, социальный педагог
5	Организация и проведение мероприятий по направлению «За здоровый образ жизни»: <ul style="list-style-type: none"> - часы общения, беседы; - спортивные праздники. 	Ежегодно	Заместитель директора, педагог-психолог, мастера п/о, руководитель физического воспитания
6	Проведение соревнований «Самая спортивная группа»	Ежегодно	Руководитель физического воспитания, преподаватель организатор ОБЖ, мастера п/о, кураторы
7	Организация, проведение, участие в областных спортивно-массовых мероприятиях, соревнованиях по отдельным видам спорта	Ежегодно	Руководитель физического воспитания
8	Проведение профилактических бесед, инструктажей с обучающимися и родителями по соблюдению мер личной и общественной безопасности.	Ежегодно	Преподаватель организатор ОБЖ
9	Организация тематических лекториев: <ul style="list-style-type: none"> - «Утренняя гимнастика и требования при ее выполнении»; -«Что такое здоровый образ жизни»; -«Современные системы занятий и комплексы физических упражнений, связанные с регулированием телосложения» 	Систематически	Руководитель физического воспитания, преподаватель организатор ОБЖ, мастера п/о, кураторы
10	Беседа со студентами о соблюдении режима дня, о значении физических упражнений для организма человека, о правильном питании.	Систематически	Руководитель физического воспитания, мастера п/о
11	Проведение семинаров с врачами, психологами Центра планирования семьи.	Систематически	Заместитель директора, мастера п/о, кураторы.
12	Проведение Всероссийского урока безопасности в сети Интернет.	В течение года	Заместитель директора,

			Преподаватель ИКТ
13	Проведение декады правового воспитания.	Ежегодно	Заместитель директора педагог-психолог, мастера п/о
14	Проведение тестирования в группах с целью определения уровня физической подготовки.	Ежегодно	Руководитель физического воспитания
15	Проведение экологических акций, субботников по уборке территории техникума, города	Ежегодно	Начальник хозяйственной службы, мастера п/о, кураторы
16	Проведение мониторинга состояния здоровья обучающихся. Распределение студентов по основной, подготовительной и специальной медицинской группам.	Ежегодно	Заместитель директора, медицинский сотрудник
17	Организация и проведение медицинских осмотров.	Ежегодно	Заместитель директора, медицинский сотрудник
Совершенствование системы студенческого самоуправления			
1.	Формирование студенческого совета техникума как органа студенческого самоуправления	Ежегодно	Заместитель директора
Профориентационная работа			
1.	Проведение профориентационных мероприятий: - дни открытых дверей; - мастер-классы; - выставки; - экскурсии по техникуму - круглые столы с участием представителей предприятий и организаций; - выступления профориентационной агитбригады; - участие в городских ярмарках вакансий; - беседы с выпускниками 9-х, 11-х классов в общеобразовательных школах	По плану работы техникума на год	Заместитель директора, ответственный секретарь приемной комиссии, педагоги дополнительного образования, кураторы, мастера п/о

Раздел 6. Развитие финансово-экономической деятельности

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Исполнители
1.	Анализ расходования бюджетных средств на содержание материальной базы, возможности их оптимизации	Ежегодно	Директор, главный бухгалтер
2.	Своевременное планирование бюджета техникума по реализации программных мероприятий, внесение коррективов с учетом реализации новых направлений и программ, а также инфляционных процессов	Ежегодно	Директор, главный бухгалтер
3.	Расширение, предусмотренное Уставом приносящей доход деятельности	Ежегодно	Директор, заместители директора
4.	Включение механизма закупок необходимого оборудования за счет развития партнерских отношений	2018-2023 гг.	Заместители директора
5.	Совершенствование мер по экономии потребления энерго-, тепло- и водоресурсов в учебных корпусах и общежитии	2018-2023 гг. согласно программе энергосбережения	заведующий хозяйственным отделом
6.	Совершенствование системы мер моральной и материальной поддержки и стимулирования результатов деятельности работников техникума за счет внебюджетных средств на основе современных технологий мотивации труда	2018-2023 гг.	Директор

V. Управление Программы и система организации контроля её исполнения

Система контроля реализации Программы

Управление выполнения Программы осуществляет директор техникума. Директор техникума несет ответственность за реализацию и конечные результаты Программы, рациональное использование выделяемых на ее выполнение финансовых средств, определяет формы и методы управления реализацией Программы. Контроль за исполнением Программы осуществляет Совет техникума.

Общий контроль исполнения Программы осуществляет Департамент образования Орловской области.

Оценка достижения эффективности деятельности по реализации программных мероприятий осуществляется посредством мониторинга.

Координацию деятельности по реализации Программы осуществляют заместители директора, начальник хозяйственной службы, главный бухгалтер, которые совместно с соответствующими структурными подразделениями техникума обеспечивают:

- организацию выполнения мероприятий Программы;
- подготовку информации и отчетов по реализации Программы;
- совершенствование механизма реализации и оценку результативности Программы;

- подготовку предложений по внесению изменений в Программу.

Координаторы Программы:

- ежеквартально организуют сбор от исполнителей и участников Программы отчетных материалов об исполнении каждого мероприятия;
- осуществляют обобщение материалов и подготовку информации о ходе реализации мероприятий Программы;
- доводят до сведения всех заинтересованных лиц указанную информацию посредством её размещения на сайте техникума;
- представляют директору ежегодный отчет о ходе выполнения программных мероприятий.

Отчет должен содержать:

- общий объем фактически произведенных расходов всего и в том числе по источникам финансирования;
- перечень завершенных в течение года мероприятий;
- перечень не завершенных в течение года мероприятий и процент их незавершенности;
- анализ причин несвоевременного завершения программных мероприятий;
- предложения о привлечении дополнительных источников финансирования и иных способов достижения программных целей либо о прекращении дальнейшей реализации Программы.

Итоговый отчет о реализации Программы должен содержать данные о финансировании мероприятий Программы в целом и отдельных мероприятий с разбивкой по источникам финансирования и годам реализации, процент реализации Программы, оценку результатов реализации Программы, уровень достижения программных целей и запланированных показателей эффективности.

Риски и способы минимизации их влияния

В процессе реализации программы неизбежно возникают рискованные ситуации

№	Возможные риски	Мероприятия по минимизации влияния факторов риска
1	Финансовые -недобросовестность соц.партнеров; -не пополнение или сокращение бюджетных средств и внебюджетных; -инфляция; -недопоставки оборудования ; -ухудшение социально-экономического; положения семей учащихся	-привлечение внебюджетных средств; -своевременный отказ от ненадежных партнеров и поиск новых; -отказ от рискованных проектов; - поиск гарантов; -создание системы резервов финансов; -распределение рисков (ответственности) между участниками реализации программы, -распределение рисков во времени.
2	Социально-педагогические -не востребованность образовательных программ потребителями образовательных услуг; -перегрузке обучающихся, и как следствие -ухудшение их здоровья; -пассивность родительского сообщества;	- работа по профориентации среди обучающихся, нацеленная на развитие уважения к людям различных специальностей и профессий; -мероприятия по закреплению социального статуса техникума: дни открытых дверей;

	-отсутствие инициативы общественных организаций в установлении партнерских отношений с техникумом.	- публикации материалов о техникуме в СМИ.
3	Кадровые -текучесть кадров снижение уровня мотивации педагогов к повышению квалификации вследствие материальных затрат для включения в инновационную деятельность. -«Старение» педагогических кадров и недостаточность притока молодых кадров приводят к угрозе психоэмоционального «выгорания»	- организация индивидуальной работы педагогов по самообразованию курсы повышения квалификации; - создание системы резервов кадров стимул и мотив
4	Усиления конкуренции	-активный маркетинг; -прогнозирование внешней среды; -мониторинг социально-экономической и правовой среды

Мониторинг выполнения Программы

Условием эффективного управления качеством реализации Программы развития является мониторинг. В техникуме существует служба мониторинга качества образовательного процесса. Цель мониторинга, является обеспечение эффективного информативного отображения состояния образования в техникуме, аналитическое обобщение результатов образовательной деятельности, разработка прогноза ее обеспечения и развития.

Система мониторинга осуществляется на основании анализа достижения планируемых результатов и показателей, характеризующих их достижение. По результатам мониторинга в Программу могут вноситься корректировки. Мониторинг проводится ежегодно, мероприятия мониторинга могут вноситься в план работы техникума.

Методы сбора информации: анкетирование всех участников образовательного процесса и работодателей, анализ результатов обучения и качества образования, анализ профессиональных квалификаций, тестирования, наблюдения, беседы с объектами образовательного процесса.

На основании выводов и рекомендаций разрабатывается проект следующей Программы развития.

Пролито, пронумеровано и скреплено печатью
35 листов



О. В. ДЕНИСОВА

Директор БПОУ ОО «Оренбургский техникум путей
сообщения имени В.А. Липатюк»

Составлено Инж. А. В. Васильев